



|  | Budget<br>2026-2027 | Réel<br>2025-2026 | Réel<br>2024-2025 |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|
|--|---------------------|-------------------|-------------------|

**Subventions**

|   |                   |                   |                     |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|
| Ministère de l'Éducation                              | 475 576 \$        | 613 745 \$        | 716 652 \$          |
| Institut National du Sport                            | 25 000 \$         | 49 250 \$         | 25 000 \$           |
| Union internationale de patinage (ISU)                | 11 231 \$         | 36 471 \$         | - \$                |
| Patinage Canada                                       | 161 500 \$        | 20 000 \$         | 147 800 \$          |
| Autres subventions                                    | 500 \$            | 13 576 \$         | 25 500 \$           |
| Tourisme Québec                                       | - \$              | - \$              | 100 000 \$          |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation | - \$              | - \$              | 100 000 \$          |
| <b>Total des subventions</b>                          | <b>673 807 \$</b> | <b>733 042 \$</b> | <b>1 114 952 \$</b> |

**Revenus autonomes**

|                                    |                     |                     |                     |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Patinage Canada                    | 1 426 597 \$        | 1 400 590 \$        | 1 288 925 \$        |
| Inscriptions                       | 1 082 353 \$        | 1 289 227 \$        | 1 181 700 \$        |
| Ventes                             | 60 905 \$           | 104 492 \$          | 34 460 \$           |
| Placements Sports                  | 65 751 \$           | 92 512 \$           | 6 448 \$            |
| Revenu d'intérêts sur placements   | 86 983 \$           | 69 972 \$           | 56 266 \$           |
| Sanctions de compétitions          | 62 470 \$           | 63 747 \$           | 65 054 \$           |
| Commandites                        | 14 083 \$           | 13 201 \$           | 17 191 \$           |
| Levée de fonds                     | 9 040 \$            | 9 980 \$            | 20 852 \$           |
| Billetterie                        | 420 \$              | 450 \$              | 415 \$              |
| Autres revenus                     | - \$                | - \$                | 3 166 \$            |
| <b>Total des revenus autonomes</b> | <b>2 808 601 \$</b> | <b>3 044 170 \$</b> | <b>2 674 478 \$</b> |

|                           |                     |                     |                     |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b> | <b>3 482 408 \$</b> | <b>3 777 212 \$</b> | <b>3 789 430 \$</b> |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|

**COMPTES CHARGES**

|  |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Salaires et avantages sociaux                                    | 1 188 648 \$        | 1 050 076 \$        | 940 613 \$          |
| Quote-part et subventions redistribuées aux régions et aux hôtes | 504 125 \$          | 565 974 \$          | 821 631 \$          |
| Hébergement, per diem et repas                                   | 523 264 \$          | 508 790 \$          | 467 373 \$          |
| Honoraires contractuels  | 478 662 \$          | 399 793 \$          | 350 742 \$          |
| Frais de déplacements  | 317 097 \$          | 362 367 \$          | 298 884 \$          |
| Frais de locations   | 242 114 \$          | 235 058 \$          | 249 604 \$          |
| Matériels et équipements   | 84 965 \$           | 102 867 \$          | 88 743 \$           |
| Frais et fournitures de bureau                                   | 68 499 \$           | 59 507 \$           | 46 018 \$           |
| Intérêts et frais bancaires                                      | 792 \$              | 53 977 \$           | 52 595 \$           |
| Bourses  | 51 800 \$           | 53 963 \$           | 41 720 \$           |
| Inscriptions   | 26 199 \$           | 48 882 \$           | 26 491 \$           |
| Télécommunications et informatique                               | 23 734 \$           | 16 295 \$           | 18 529 \$           |
| Amortissement des immobilisations corporelles                    | 12 990 \$           | 12 990 \$           | 10 944 \$           |
| Frais divers   | 16 793 \$           | 10 408 \$           | 11 622 \$           |
| Honoraires professionnels  | 10 055 \$           | 9 570 \$            | 11 090 \$           |
| Mauvaises créances   | - \$                | - \$                | 7 725 \$            |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>   | <b>3 549 735 \$</b> | <b>3 490 517 \$</b> | <b>3 444 324 \$</b> |

|   |                    |                   |                   |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b> | <b>(67 328) \$</b> | <b>286 694 \$</b> | <b>345 106 \$</b> |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|

**Année financière 2026-2027**

|  | Exercice terminé le 31 mars 2025 |                     |                         | Exercice terminé le 31 mars 2026 |                     |                         | Prévisions budgétaires |                     |                         |
|--|----------------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|
|  | Produits                         | Charges             | Excédent (Insuffisance) | Produits                         | Charges             | Excédent (Insuffisance) | Produits               | Charges             | Excédent (Insuffisance) |
|  | 2024-2025                        | 2024-2025           | 2024-2025               | 2025-2026                        | 2025-2026           | 2025-2026               | 2026-2027              | 2026-2027           | 2026-2027               |
| <b>FONCTIONNEMENT</b>                                    |                                  |                     |                         |                                  |                     |                         |                        |                     |                         |
| 214002 Administration générale                           | 402 174 \$                       | 1 072 149 \$        | (669 975 \$)            | 381 541 \$                       | 1 193 367,17 \$     | (811 826 \$)            | 344 339 \$             | 1 329 893 \$        | (985 554 \$)            |
| 214004 Gestion d'événements                              | 0 \$                             | 8 613 \$            | (8 613 \$)              | 0 \$                             | 2 690 \$            | (2 690 \$)              | 0 \$                   | 6 000 \$            | (6 000 \$)              |
| 214006 Relations publiques                               | 0 \$                             | 68 296 \$           | (68 296 \$)             | 0 \$                             | 55 448 \$           | (55 448 \$)             | 14 000 \$              | 95 232 \$           | (81 232 \$)             |
| 214008 Marketing   | 16 591 \$                        | 885 \$              | 15 706 \$               | 13 201 \$                        | 13 \$               | 13 188 \$               | 14 083 \$              | 0 \$                | 14 083 \$               |
| 214010 Placements Sports                                 | 6 448 \$                         | 0 \$                | 6 448 \$                | 92 512 \$                        | 0 \$                | 92 512 \$               | 65 751 \$              | 0 \$                | 65 751 \$               |
| 214012 Boutique en ligne                                 | 5 466 \$                         | 4 243 \$            | 1 223 \$                | 33 650 \$                        | 22 654 \$           | 10 996 \$               | 30 000 \$              | 19 492 \$           | 10 508 \$               |
| 214014 Haute-Performance                                 | 0 \$                             | 1 853 \$            | (1 853 \$)              | 36 471 \$                        | 59 463 \$           | (22 992 \$)             | 11 231 \$              | 13 519 \$           | (2 289 \$)              |
| 214016 Projet synergique                                 | 39 044 \$                        | 39 041 \$           | 3 \$                    | 32 544 \$                        | 32 560 \$           | (16 \$)                 | 32 544 \$              | 32 544 \$           | 0 \$                    |
| 214018 Compétitions                                      | 66 681 \$                        | 26 988 \$           | 39 693 \$               | 64 382 \$                        | 19 182 \$           | 45 200 \$               | 63 470 \$              | 33 091 \$           | 30 379 \$               |
| 214020 Entraîneurs                                       | 34 935 \$                        | 3 438 \$            | 31 497 \$               | 40 157 \$                        | 5 559 \$            | 34 598 \$               | 47 327 \$              | 5 163 \$            | 42 165 \$               |
| 214022 Sport sécuritaire                                 | 0 \$                             | 1 154 \$            | (1 154 \$)              | 0 \$                             | 810 \$              | (810 \$)                | 0 \$                   | 16 550 \$           | (16 550 \$)             |
| 214024 Ristournes aux régions                            | 1 288 925 \$                     | 260 844 \$          | 1 028 081 \$            | 1 400 590 \$                     | 281 915 \$          | 1 118 675 \$            | 1 426 597 \$           | 282 518 \$          | 1 144 079 \$            |
| <b>Total</b>   | <b>1 860 265 \$</b>              | <b>1 487 506 \$</b> | <b>372 759 \$</b>       | <b>2 095 047 \$</b>              | <b>1 673 662 \$</b> | <b>421 385 \$</b>       | <b>2 049 342 \$</b>    | <b>1 834 002 \$</b> | <b>215 340 \$</b>       |
| <b>VIE DÉMOCRATIQUE ET RÉGIE</b>                         |                                  |                     |                         |                                  |                     |                         |                        |                     |                         |
| 214102 Conseil d'administration                          | 0 \$                             | 13 290 \$           | (13 290 \$)             | 0 \$                             | 14 697 \$           | (14 697 \$)             | 0 \$                   | 26 394 \$           | (26 394 \$)             |
| 214104 Table de concertation                             | 0 \$                             | 3 113 \$            | (3 113 \$)              | 0 \$                             | 8 399 \$            | (8 399 \$)              | 0 \$                   | 11 898 \$           | (11 898 \$)             |
| 214106 AGA de Patinage Québec                            | 5 462 \$                         | 14 004 \$           | (8 541 \$)              | 14 845 \$                        | 29 923 \$           | (15 078 \$)             | 12 660 \$              | 31 076 \$           | (18 416 \$)             |
| 214108 AGA de Patinage Canada                            | 0 \$                             | 25 211 \$           | (25 211 \$)             | 0 \$                             | 0 \$                | 0 \$                    | 0 \$                   | 0 \$                | 0 \$                    |
| <b>Total</b>   | <b>5 462 \$</b>                  | <b>55 617 \$</b>    | <b>(50 155 \$)</b>      | <b>14 845 \$</b>                 | <b>53 020 \$</b>    | <b>(38 175 \$)</b>      | <b>12 660 \$</b>       | <b>69 368 \$</b>    | <b>(56 708 \$)</b>      |
| <b>MANIFESTATIONS</b>                                    |                                  |                     |                         |                                  |                     |                         |                        |                     |                         |
| 214202 Lauréats  | 20 867 \$                        | 50 763 \$           | (29 896 \$)             | 9 980 \$                         | 33 089 \$           | (23 109 \$)             | 9 040 \$               | 41 900 \$           | (32 860 \$)             |
| 214204 Championnats québécois d'été                      | 103 679 \$                       | 127 226 \$          | (23 547 \$)             | 117 699 \$                       | 132 992 \$          | (15 293 \$)             | 92 680 \$              | 127 032 \$          | (34 352 \$)             |
| 214206 Championnats de Sous-Section                      | 64 062 \$                        | 98 833 \$           | (34 771 \$)             | 65 735 \$                        | 107 307 \$          | (41 572 \$)             | 60 715 \$              | 82 849 \$           | (22 134 \$)             |
| 214208 Souvenir Georges-Éthier                           | 118 237 \$                       | 144 164 \$          | (25 927 \$)             | 139 784 \$                       | 165 891 \$          | (26 107 \$)             | 117 475 \$             | 135 077 \$          | (17 602 \$)             |
| 214210 Championnats de Section Jr et Sr                  | 42 506 \$                        | 43 393 \$           | (887 \$)                | 31 134 \$                        | 40 777 \$           | (9 643 \$)              | 31 745 \$              | 43 373 \$           | (11 628 \$)             |
| 214212 Championnats de Section Sans Limites à Novice     | 116 223 \$                       | 129 394 \$          | (13 170 \$)             | 108 815 \$                       | 149 944 \$          | (41 128 \$)             | 129 760 \$             | 134 610 \$          | (4 850 \$)              |
| 214214 Équipe du Qc Pré-Novice et Novice                 | 68 117 \$                        | 103 049 \$          | (34 932 \$)             | 61 800 \$                        | 94 866 \$           | (33 066 \$)             | 80 625 \$              | 101 725 \$          | (21 100 \$)             |
| 214216 Jeux du Québec / de la Participation              | 28 248 \$                        | 29 995 \$           | (1 747 \$)              | 1 497 \$                         | 5 889 \$            | (4 392 \$)              | 29 320 \$              | 30 549 \$           | (1 229 \$)              |
| 214218 Championnats STAR                                 | 186 984 \$                       | 122 628 \$          | 64 355 \$               | 333 562 \$                       | 220 906 \$          | 112 656 \$              | 124 820 \$             | 85 530 \$           | 39 290 \$               |
| 214220 Équipe du Québec Junior et Senior                 | 152 010 \$                       | 167 271 \$          | (15 261 \$)             | 86 099 \$                        | 139 990 \$          | (53 891 \$)             | 115 800 \$             | 144 639 \$          | (28 839 \$)             |
| 214222 Jeux du Canada                                    | 0 \$                             | 137 \$              | (137 \$)                | 0 \$                             | 0 \$                | 0 \$                    | 10 000 \$              | 25 622 \$           | (15 622 \$)             |
| 214224 Hôte d'une compétition nationale / internationale | 359 900 \$                       | 350 299 \$          | 9 601 \$                | 41 000 \$                        | 28 507 \$           | 12 493 \$               | 0 \$                   | 0 \$                | 0 \$                    |
| 214226 Compétition internationale                        | 14 000 \$                        | 14 047 \$           | (47 \$)                 | 7 000 \$                         | 17 500 \$           | (10 500 \$)             | 7 000 \$               | 7 000 \$            | 0 \$                    |
| 214228 Coupe Canada                                      | 0 \$                             | 1 152 \$            | (1 152 \$)              | 13 545 \$                        | 16 797 \$           | (3 252 \$)              | 5 000 \$               | 9 470 \$            | (4 470 \$)              |
| 214230 Championnats Adultes                              | 0 \$                             | 0 \$                | 0 \$                    | 69 540 \$                        | 71 336 \$           | (1 795 \$)              | 74 890 \$              | 61 853 \$           | 13 037 \$               |
| <b>Total</b>   | <b>1 274 834 \$</b>              | <b>1 382 351 \$</b> | <b>(107 517 \$)</b>     | <b>1 087 190 \$</b>              | <b>1 225 791 \$</b> | <b>(138 601 \$)</b>     | <b>888 870 \$</b>      | <b>1 031 228 \$</b> | <b>(142 358 \$)</b>     |
| <b>DÉVELOPPEMENT</b>                                     |                                  |                     |                         |                                  |                     |                         |                        |                     |                         |
| 214302 Patineurs - Équipe A                              | 22 647 \$                        | 38 951 \$           | (16 304 \$)             | 20 197 \$                        | 64 202 \$           | (44 005 \$)             | 20 197 \$              | 59 709 \$           | (39 512 \$)             |
| 214304 Patineurs - Équipe B                              | 32 679 \$                        | 21 227 \$           | 11 452 \$               | 36 025 \$                        | 24 381 \$           | 11 644 \$               | 34 900 \$              | 27 229 \$           | 7 671 \$                |
| 214306 Patineurs - Équipe C                              | 22 521 \$                        | 6 671 \$            | 15 850 \$               | 19 912 \$                        | 5 718 \$            | 14 194 \$               | 21 200 \$              | 7 619 \$            | 13 581 \$               |
| 214308 Patineurs - Équipe D                              | 17 561 \$                        | 6 147 \$            | 11 414 \$               | 12 150 \$                        | 4 176 \$            | 7 974 \$                | 12 450 \$              | 7 619 \$            | 4 831 \$                |
| 214310 Bourses aux patineurs                             | 0 \$                             | 41 349 \$           | (41 349 \$)             | 0 \$                             | 50 685 \$           | (50 685 \$)             | 0 \$                   | 50 500 \$           | (50 500 \$)             |
| 214312 Patineurs - Next gen                              | 0 \$                             | 44 \$               | (44 \$)                 | 10 000 \$                        | 11 262 \$           | (1 262 \$)              | 10 000 \$              | 27 718 \$           | (17 718 \$)             |
| 214314 Programme de patinage                             | 16 753 \$                        | 11 468 \$           | 5 285 \$                | 9 587 \$                         | 16 169 \$           | (6 582 \$)              | 31 189 \$              | 34 775 \$           | (3 585 \$)              |
| 214316 Patinage synchronisé                              | 2 000 \$                         | 9 165 \$            | (7 165 \$)              | 3 400 \$                         | 7 444 \$            | (4 044 \$)              | 2 900 \$               | 10 208 \$           | (7 308 \$)              |
| 214318 Officiels   | 32 060 \$                        | 33 624 \$           | (1 564 \$)              | 22 832 \$                        | 47 776 \$           | (24 945 \$)             | 43 100 \$              | 60 041 \$           | (16 941 \$)             |
| 214320 Entraîneurs - Formation                           | 300 676 \$                       | 145 314 \$          | 155 362 \$              | 226 071 \$                       | 104 351 \$          | 121 721 \$              | 177 100 \$             | 123 900 \$          | 53 200 \$               |
| 214322 Entraîneurs - Développement                       | 39 222 \$                        | 33 018 \$           | 6 204 \$                | 32 956 \$                        | 35 422 \$           | (2 466 \$)              | 26 500 \$              | 44 800 \$           | (18 300 \$)             |
| 214324 Programme d'engagement des entraîneurs            | 145 749 \$                       | 145 755 \$          | (6 \$)                  | 145 749 \$                       | 144 027 \$          | 1 722 \$                | 135 000 \$             | 135 020 \$          | (20 \$)                 |
| 214326 Centre national de performance à Montréal         | 17 000 \$                        | 26 115 \$           | (9 115 \$)              | 41 250 \$                        | 22 433 \$           | 18 817 \$               | 17 000 \$              | 26 000 \$           | (9 000 \$)              |
| <b>Total</b>   | <b>648 868 \$</b>                | <b>518 849 \$</b>   | <b>130 019 \$</b>       | <b>580 129 \$</b>                | <b>538 045 \$</b>   | <b>42 084 \$</b>        | <b>531 536 \$</b>      | <b>615 138 \$</b>   | <b>(83 601 \$)</b>      |
| <b>TOTAL POUR PATINAGE QUÉBEC</b>                        | <b>3 789 430 \$</b>              | <b>3 444 324 \$</b> | <b>345 106 \$</b>       | <b>3 777 212 \$</b>              | <b>3 490 517 \$</b> | <b>286 694 \$</b>       | <b>3 482 408 \$</b>    | <b>3 549 735 \$</b> | <b>(67 328 \$)</b>      |