

Frank Furfaro, CPA



Vice-président, Finances – Ultra I&C

Montréal (Québec), Canada

Profil

Leader comptant plus de 25 ans d'expérience dans l'ensemble des fonctions du domaine des finances. Depuis 2014, Frank dirige les équipes Finances, technologies de l'information, Commercial/Legal et Transformation chez Ultra I&C Communications (anciennement Ultra Electronics TCS) à Montréal. Il demeure un membre clé de l'équipe de direction qui a permis d'accroître les revenus de l'entreprise de plus de 200 % et de repositionner l'organisation comme chef de file mondial des systèmes de communications tactiques à haute capacité.

Animé par un engagement marqué envers l'entreprise, un solide sens des affaires, une forte orientation client et une connaissance approfondie de la technologie et de l'industrie, Frank dirige une équipe Finances performante et agile afin de générer de la valeur dans l'ensemble de l'organisation. En plus de son expertise stratégique en finance et en comptabilité, Frank a joué un rôle de premier plan dans plusieurs implantations de systèmes ERP, des transactions de fusions et acquisitions, des programmes fédéraux et provinciaux de financement de la R et D et représente l'organisation de Montréal dans diverses initiatives financières, stratégiques et de transformation à l'échelle mondiale chez Ultra.

Frank croit à l'importance de bâtir des relations durables fondées sur l'intégrité et la confiance avec des partenaires locaux, industriels et corporatifs.

Mari engagé et père de trois enfants, Frank consacre son temps libre à sa famille, à l'entraînement au hockey mineur, le patinage artistique, et à sa passion pour la musique et les guitares.

Frank est membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec et détient un baccalauréat en commerce de l'Université Concordia à Montréal.

Compétences stratégiques

Leadership financier et transformation organisationnelle

Planification budgétaire et prévisions financières

Stratégie d'affaires et soutien à la croissance

Gestion des soumissions, offres et propositions commerciales et gouvernementales

Implantation et optimisation de systèmes ERP

- Infor ERP / Baan
- IFS

Gestion de programmes gouvernementaux de financement de la R-D

Gestion des technologies de l'information

Amélioration continue et optimisation des processus

Gestion des régimes de retraite à prestations déterminées

Vastes connaissances Environnement Microsoft 365 (M365)

Langues

Anglais: langue maternelle

Français: courant, à l'oral et à l'écrit

Italien: courant, à l'oral et à l'écrit

Expérience professionnelle

Ultra I&C - Communications Montréal, Québec, Canada

Vice-président, Finances, Commercial, TI et amélioration des affaires (janvier 2020 – aujourd’hui)

- Membre de l’équipe de direction relevant du président; responsable des fonctions Finances, Commercial/Legal, TI et amélioration des affaires totalisant 25 employés (4 directeurs). Deux unités d’affaires : activités radio à Montréal et activités SATCOM au Royaume-Uni. Direction de projets de fusions et acquisitions et président du comité du régime de retraite à prestations déterminées.
- **À la suite de la transformation de l’entreprise amorcée en 2017 (ci-dessous), gestion d’une croissance de 167 %, les ventes annuelles passant de 37 M\$ US en 2019 à plus de 100 M\$ US entre 2022 et 2024.**
- Gestion des budgets et atteinte de l’ensemble des indicateurs financiers et des objectifs d’affaires depuis 2017.
- Direction de nouvelles initiatives de financement en R-D (programme du Fonds stratégique pour l’innovation de 46 M\$ signé en 2022).
- Direction de l’implantation du nouvel ERP (IFS) afin de soutenir la croissance et les exigences de conformité des programmes. Mise en production réussie en juillet 2022 sans interruption des activités.
- Transition de l’entreprise du groupe Ultra (FTSE 350 au Royaume-Uni) vers une propriété de capital-investissement dans le cadre d’une acquisition de 3,1 G\$ US en août 2022. Adaptation de l’organisation à la nouvelle structure corporative et aux nouvelles exigences de reddition de comptes.
- Développement de l’équipe TI à Montréal, passant de 2 employés en 2019 à un département complet de 8 personnes soutenant l’ensemble des fonctions de l’entreprise et intégrant certaines responsabilités auparavant centralisées.
- À titre de fournisseur au département de la Défense des États-Unis, direction de l’entreprise lors de l’audit et de la certification du standard cybersécurité NIST SP 800-171 requis (seulement le deuxième audit de ce type pour une entreprise non américaine).
- Mise en place de divers mécanismes de financement pour des opportunités internationales : garanties, lettres de crédit, assurance à l’exportation, etc.

Directeur, Finances (janvier 2012 – décembre 2019)

- Direction de la fonction finances (CFO) depuis 2014, relevant du président. Deux unités d’affaires : activités radio à Montréal et division de guerre électronique à Ottawa. Préparation et soumission du rapport mensuel de performance au siège social au Royaume-Uni. Gestion complète du cycle budgétaire et des prévisions mensuelles. Direction des audits financiers de fin d’exercice, des contrôles internes et des audits de prix contractuels pour le DoD américain et le MDN canadien. Négociation des taux gouvernementaux et administration des programmes de subventions et de financement en R-D. Président du comité du régime de retraite à prestations déterminées depuis 2014.
- **Membre d’une équipe de direction de trois personnes ayant transformé l’entreprise et augmenté les revenus annuels de 10 M\$ US en 2015 à 37 M\$ US en 2019 grâce à une stratégie audacieuse d’investissement produit et de ventes auprès du département de la Défense des États-Unis (comme petite entreprise canadienne).**
- Direction des négociations de taux et des certifications pour les contrats gouvernementaux.
- Optimisation du processus de clôture mensuelle (de 6 jours à 4) et amélioration de la précision des prévisions. Mise en place d’indicateurs de performance (KPI) et de tableaux de bord équilibrés pour les indicateurs financiers et opérationnels. Soutien aux activités de fusions et acquisitions du groupe Ultra au Canada; vente de la division de guerre électronique d’Ottawa en 2019. Gestion d’une équipe de 6 employés.

Gestionnaire, analyse d’affaires et prix de revient (janvier 2003 – janvier 2012)

- Responsable du calcul des coûts produits et de l’analyse des prix, de l’analyse des écarts, des systèmes de

coûts, de la participation à l'implantation ERP, du soutien aux soumissions et propositions, de l'analyse des ventes et des marges brutes, des négociations de taux gouvernementaux et des programmes de financement en R-D. Interlocuteur principal entre les finances, les opérations et les équipes de programmes.

- Direction des négociations de taux et des certifications pour les contrats gouvernementaux.
- Implantation du système de coûts et de divers autres systèmes lors du démarrage de l'entreprise (suite à une scission et à l'acquisition d'actifs). Création de l'outil de calcul de prix des soumissions toujours utilisé aujourd'hui. Gestion d'un employé.

Wrebbit Division of Irwin Toy Montréal, Québec, Canada

Comptable, prix de revient (mars 2002 – décembre 2002)

- Relevant du directeur général; responsable du calcul des coûts produits et de l'analyse des écarts.
- Création d'un outil automatisé de calcul des coûts produits.

Saturn Solutions Montréal, Québec, Canada

Comptable d'usine (avril 2001 – mars 2002)

- Relevant du directeur général; responsabilité P&L pour les opérations de Montréal. Systèmes de coûts, budgets, et analyse des écarts.

Formation

Ordre des CPA du Québec (2001 - 2003)

Titre CPA/CMA obtenu

Concordia University / John Molson School of Business (1997 - 2001)

Baccalauréat en commerce – majeure : comptabilité / mineure : marketing

Canadian Securities Institute (1997)

CSC – Cours sur les valeurs mobilières canadiennes

Dawson College (1994 – 1997)

DEC, administration des affaires

Implication bénévole

Évaluateur / juge

Présentations de cas simulés du conseil d'administration – programme CPA John Molson (évaluateur / juge)

Entraîneur certifié – niveau développement

Hockey Canada / Association de hockey mineur Coyotes Laval