



FINANCES DE PATINAGE QUÉBEC



**PATINAGE
QUÉBEC**

OBJECTIFS DE L'ATELIER

- Répondre à vos questions sur les finances de Patinage Québec
- Vos documents de référence pour préparer vos questions:
 - Rapport financier au 31 mars 2025;
 - Prévisions budgétaires 2025-2026
- Quelques rappels pour la gestion financière de votre organisme



FINANCES DE PATINAGE QUÉBEC



COMMENT ÇA FONCTIONNE

- **Rôle du conseil d'administration**
- **Rôle du comité d'audit**
- **Rôle de la direction**



RAPPORT FINANCIER

Au 31 mars 2025



AUDIT INDÉPENDANT

- Réalisé par BeauKher inc
- Utilité d'un audit indépendant
- Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance
- Travail de l'auditeur indépendant



OPINION DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Selon l'avis de l'auditrice indépendante, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.



ÉTAT DES RÉSULTATS AU 31 MARS 2025

	Réel 2024-2025	Réel 2023-2024
COMPTES PRODUITS		
Total des subventions	1 114 952 \$	2 642 633 \$
Total des revenus autonomes	2 674 478 \$	2 211 254 \$
TOTAL DES PRODUITS	3 789 430 \$	4 853 887 \$
COMPTES CHARGES		
TOTAL DES CHARGES	3 444 324 \$	4 797 736 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	345 106 \$	56 151 \$



PRODUITS À L'ÉTAT DES RÉSULTATS - SUBVENTIONS

COMPTES PRODUITS		Réel	Réel
		2024-2025	2023-2024
Subventions			
	Ministère de l'Éducation	716 652 \$	1 638 961 \$
	Patinage Canada	147 800 \$	160 000 \$
	Tourisme Québec	100 000 \$	400 000 \$
	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	100 000 \$	400 000 \$
	Autres subventions	25 500 \$	4 672 \$
	Institut National du Sport	25 000 \$	39 000 \$
Total des subventions		1 114 952 \$	2 642 633 \$



PRODUITS À L'ÉTAT DES RÉSULTATS

REVENUS AUTONOMES

COMPTES PRODUITS		Réel 2024-2025	Réel 2023-2024
Revenus autonomes			
	Patinage Canada	1 288 925 \$	1 059 474 \$
	Inscriptions	1 181 700 \$	887 382 \$
	Sanctions de compétitions	65 054 \$	50 584 \$
	Revenu d'intérêts sur placements	56 266 \$	37 459 \$
	Ventes	34 460 \$	48 843 \$
	Levée de fonds	20 852 \$	15 900 \$
	Commandites	17 191 \$	93 625 \$
	Placements Sports	6 448 \$	5 710 \$
	Autres revenus	3 166 \$	2 822 \$
	Billetterie	415 \$	9 454 \$
Total des revenus autonomes		2 674 478 \$	2 211 254 \$



PRODUITS À L'ÉTAT DES RÉSULTATS OCTROI DE PATINAGE CANADA

	2024-2025	2023-2024
Subventions		
- Accueil d'événements	20 300 \$	10 000 \$
- Legs Mondiaux	127 500 \$	150 000 \$
Revenus autonomes		
-Cotisation adhérents	1 125 374 \$	910 551 \$
-Cotisation entraîneurs	45 572 \$	40 544 \$
-Tests	117 979 \$	108 378 \$
TOTAL	1 436 726 \$	1 219 474 \$

CHARGES À L'ÉTAT DES RÉSULTATS

Salaires et avantages sociaux	940 613 \$	887 193 \$
Quote-part et subventions redistribuées aux régions et aux hôtes	821 631 \$	2 346 251 \$
Hébergement, per diem et repas	467 373 \$	436 115 \$
Honoraires contractuels	350 742 \$	308 318 \$
Frais de déplacements	298 884 \$	334 438 \$
Frais de locations	249 604 \$	192 307 \$
Matériels et équipements	88 743 \$	59 117 \$
Frais et fournitures de bureau	46 018 \$	47 059 \$
Intérêts et frais bancaires	52 595 \$	35 127 \$
Bourses	41 720 \$	46 602 \$
Inscriptions	26 491 \$	22 744 \$
Frais divers	11 622 \$	12 481 \$
Honoraires professionnels	11 090 \$	10 260 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	10 944 \$	40 490 \$
Mauvaises créances	7 725 \$	490 \$
Télécommunications et informatique	18 529 \$	18 746 \$
TOTAL DES CHARGES	3 444 324 \$	4 797 736 \$



ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

	Investi en immobilisations	Affectation internes (note 13)	Non affecté	2025 Total	2024 Total
Solde au début	43 778 \$	400 500 \$	493 780 \$	938 058 \$	881 908 \$
Excédent des produits sur les charges	-	-	345 105	345 105	56 150
Amortissements des immobilisations	<u>(10 944)</u>	<u>-</u>	<u>10 944</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Solde à la fin	<u><u>32 834</u></u> \$	<u><u>400 500</u></u> \$	<u><u>849 829</u></u> \$	<u><u>1 283 163</u></u> \$	<u><u>938 058</u></u> \$



BILAN - ACTIF

		2024-2025	2023-2024
<u>ACTIF</u>			
ACTIF À COURT TERME			
	Encaisse	1 359 387 \$	1 144 598 \$
	Débiteurs	287 475 \$	1 258 345 \$
		281 383 \$	
	Frais payés d'avance	92 524 \$	119 271 \$
	Stocks	9 418 \$	2 226 \$
		2 030 187 \$	2 524 440 \$
	PLACEMENTS	1 201 147 \$	431 668 \$
	IMMOBILISATIONS	32 833 \$	43 778 \$
<u>TOTAL DE L'ACTIF</u>		3 264 167 \$	2 999 886 \$



BILAN – PASSIF

			20 24 - 20 25	20 23 - 20 24
<u>PASSIF</u>				
PASSIF À COURT TERME				
		Créditeurs	274 453 \$	1 172 809 \$
		Produits perçus d'avance	696 551 \$	603 919 \$
		Apports reportés	1 010 000 \$	285 100 \$
TOTAL DU PASSIF			1 981 004 \$	2 061 828 \$



BILAN – ACTIF NET

			2024-2025	2023-2024
<u>ACTIF NET</u>				
	AFFECTÉ		400 500 \$	400 500 \$
	INVESTI EN IMMOBILISATIONS		32 834 \$	43 778 \$
	NON-AFFECTÉ		849 829 \$	493 780 \$
			1 283 163 \$	938 058 \$
<u>TOTAL DU PASSIF ET DE L'ACTIF NET</u>			3 264 167 \$	2 999 886 \$



FLUX DE TRÉSORERIE

	2024-2025	2023-2024
Rentrées (sorties) de fonds nettes des activités de fonctionnement	984 268 \$	241 149 \$
Rentrées (sorties) de fonds nettes des activités d'investissement	(769 479 \$)	(22 952 \$)
Rentrées (sorties) de fonds nettes des activités de financement		(40 000 \$)
Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	214 789 \$	178 197 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	1 144 598 \$	1 110 765 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	1 359 387 \$	1 144 598 \$
Placements	1 201 147 \$	431 668 \$
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à la fin	2 560 534 \$	1 576 266 \$



QUESTIONS

Rapport financier au 31 mars 2025



PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

2025-2026



HYPOTHÈSES DE DÉPART POUR LE BUDGET

- **Hausse des frais de membership;**
- **Augmentation de la masse salariale;**
- **Continuité des activités autonomes de Patinage Québec;**
- **Investissement pour la réalisation de la planification stratégique;**
- **Projets financés en partie par le legs des Championnats du monde.**



PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2025-2026

Budget 2025-2026	
COMPTES PRODUITS	
Total des subventions	699 825 \$
Total des revenus autonomes	2 568 515 \$
TOTAL DES PRODUITS	3 268 340 \$
COMPTES CHARGES	
TOTAL DES CHARGES	3 263 310 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	5 031 \$



PRODUITS - SUBVENTIONS

COMPTES PRODUITS		Budget	Réel
		2025-2026	2024-2025
Subventions			
	Ministère de l'Éducation	491 325 \$	716 652 \$
	Patinage Canada	181 500 \$	147 800 \$
	Tourisme Québec	- \$	100 000 \$
	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	- \$	100 000 \$
	Autres subventions	2 000 \$	25 500 \$
	Institut National du Sport	25 000 \$	25 000 \$
Total des subventions		699 825 \$	1 114 952 \$



PRODUITS – REVENUS AUTONOMES

COMPTES PRODUITS		Budget	Réel
		2025-2026	2024-2025
Revenus autonomes			
	Patinage Canada	1 154 990 \$	1 288 925 \$
	Inscriptions	1 227 221 \$	1 181 700 \$
	Sanctions de compétitions	65 530 \$	65 054 \$
	Revenu d'intérêts sur placements	35 586 \$	56 266 \$
	Ventes	4 184 \$	34 460 \$
	Levée de fonds	9 465 \$	20 852 \$
	Commandites	22 500 \$	17 191 \$
	Placements Sports	10 990 \$	6 448 \$
	Autres revenus	- \$	3 166 \$
	Billetterie	420 \$	415 \$
Total des revenus autonomes		2 568 515 \$	2 674 478 \$



CHARGES

Salaires et avantages sociaux	1046 196 \$	940 613 \$
Quote-part et subventions redistribuées aux régions et aux hôtes	494 124 \$	821631 \$
Hébergement, per diem et repas	518 690 \$	467 373 \$
Honoraires contractuels	356 790 \$	350 742 \$
Frais de déplacements	316 611 \$	298 884 \$
Frais de locations	259 171 \$	249 604 \$
Matériels et équipements	67 768 \$	88 743 \$
Frais et fournitures de bureau	48 634 \$	46 018 \$
Intérêts et frais bancaires	42 784 \$	52 595 \$
Bourses	45 200 \$	41720 \$
Inscriptions	22 910 \$	26 491 \$
Frais divers	16 270 \$	11622 \$
Honoraires professionnels	9 220 \$	11090 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	8 208 \$	10 944 \$
Mauvaises créances	- \$	7 725 \$
Télécommunications et informatique	10 735 \$	18 529 \$
TOTAL DES CHARGES	3 263 310 \$	3 444 324 \$



QUESTIONS

Prévisions budgétaires 2025-2026



GESTION FINANCIÈRE DES OBNL

Quelques rappels



POLITIQUES À METTRE EN PLACE

- **Politique de gestion budgétaire**
- **Politique sur le remboursement de frais de dépenses**
- **Politique sur les frais d'inscription et les modalités de remboursement**



VOS OBLIGATIONS

- **Déclaration de revenus**
- **Admissibilité aux taxes**
- **Factures détaillées**



QUESTIONS



Sondage d'appréciation Congrès
et Gala Reconnaissance Patinage
Québec 2025





**PATINAGE
QUÉBEC**