



PATINAGE QUÉBEC

PLAN

STRATÉGIQUE

2021–2026

SOMMAIRE

6

PORTRAIT DE LA SITUATION

Situation en mars 2020

13

AXES STRATÉGIQUES

trois axes stratégiques ont été identifiés pour la planification 2021-2026.

26

INDICATEURS DE PERFORMANCE

Les indicateurs de performance sont les cibles à atteindre entre 2021 et 2026 pour relever les défis permettant d'améliorer la pratique du sport.

4 / À PROPOS DE PATINAGE QUÉBEC

8 / PATINAGE QUÉBEC VU PAR LES MEMBRES

9 / APPRÉCIATION DES MEMBRES

10 / ANALYSE DE LA SITUATION

14 / AXE DE CROISSANCE

18 / AXE DE PERFORMANCE

22 / AXE DE L'ORGANISATION



RÔLE

Améliorer, encourager et faire progresser le patinage artistique, dans toutes ses disciplines et, à ces fins, fournir des normes à ses membres.

Promouvoir les programmes de patinage artistique, tel que préconisé par Patinage Canada en collaboration avec le ministère québécois responsable du sport et tout autre organisme implanté par les différents gouvernements.

VISION

Patinage Québec veut demeurer le modèle canadien et le leader au pays en matière de patinage. Patinage Québec veut être parmi les leaders mondiaux au niveau de la gestion, de l'encadrement et du développement des athlètes, des entraîneurs et des officiels et l'endroit par excellence où s'entraîner et performer.

MISSION

Patinage Québec veut assurer le développement optimal du patineur grâce à des clubs et régions dynamiques, ainsi que des entraîneurs et officiels compétents.

VALEURS

Patinage Québec s'appuie sur un ensemble de valeurs qui favorisent l'épanouissement des personnes qui contribuent au développement et à la prospérité du patinage artistique. Les valeurs qui nous unissent sont :

— **L'engagement**, c'est la ferme intention d'accomplir ce qu'il faut pour atteindre le résultat espéré. C'est d'être passionné, confiant et convaincu que l'on continue à chercher et à avancer vers ce qui est souhaité, peu importe les difficultés.

— **L'équipe**, soit un groupe organisé de personnes vers l'atteinte d'un objectif commun. Chaque personne est prête à fournir son effort personnel, à partager ses compétences et à s'identifier au groupe.

— **L'excellence**, principe ou valeur, ne donne aucun répit. Ici, elle est en rapport direct avec la vision de Patinage Québec et invite au dépassement continu.

— **Le respect**, au-delà de la politesse, implique la considération envers un individu ou une organisation. Ainsi, le respect invite à ne pas porter atteinte à un patineur, un collègue, un employé, un bénévole ou quiconque au sein de l'organisation ainsi qu'à Patinage Québec. De plus, le respect engage le partage des valeurs, l'adhésion aux règles et politiques de Patinage Québec.

PATINAGE QUÉBEC EST UNE ORGANISATION À BUT NON LUCRATIF CRÉÉE EN 1969 ET AFFILIÉE DEPUIS CE TEMPS À PATINAGE CANADA. CE N'EST QU'EN 2011 QU'ELLE ADOPTE OFFICIELLEMENT SA DÉNOMINATION ACTUELLE : PATINAGE QUÉBEC. AVEC PLUS DE 250 CLUBS ET ÉCOLES PRÉSENTS DANS 18 RÉGIONS ET TOTALISANT PLUS DE 40 000 MEMBRES, DONT PLUS DE 35 000 PATINEURS, PATINAGE QUÉBEC EST DEVENUE AU FIL DES ANS, L'UNE DES PLUS GRANDES ORGANISATIONS PROVINCIALES AU CANADA.



PORTRAIT DE LA SITUATION

Situation en mars 2020

PATINAGE QUÉBEC EST UNE ORGANISATION À BUT NON LUCRATIF CRÉÉE EN 1969 ET ANCIENNEMENT CONNU SOUS FÉDÉRATION DE PATINAGE ARTISTIQUE DU QUÉBEC.

4 DISCIPLINES RECONNUES :



Patinage en couple



Patinage en simple



Danse sur glace



Patinage synchronisé

18

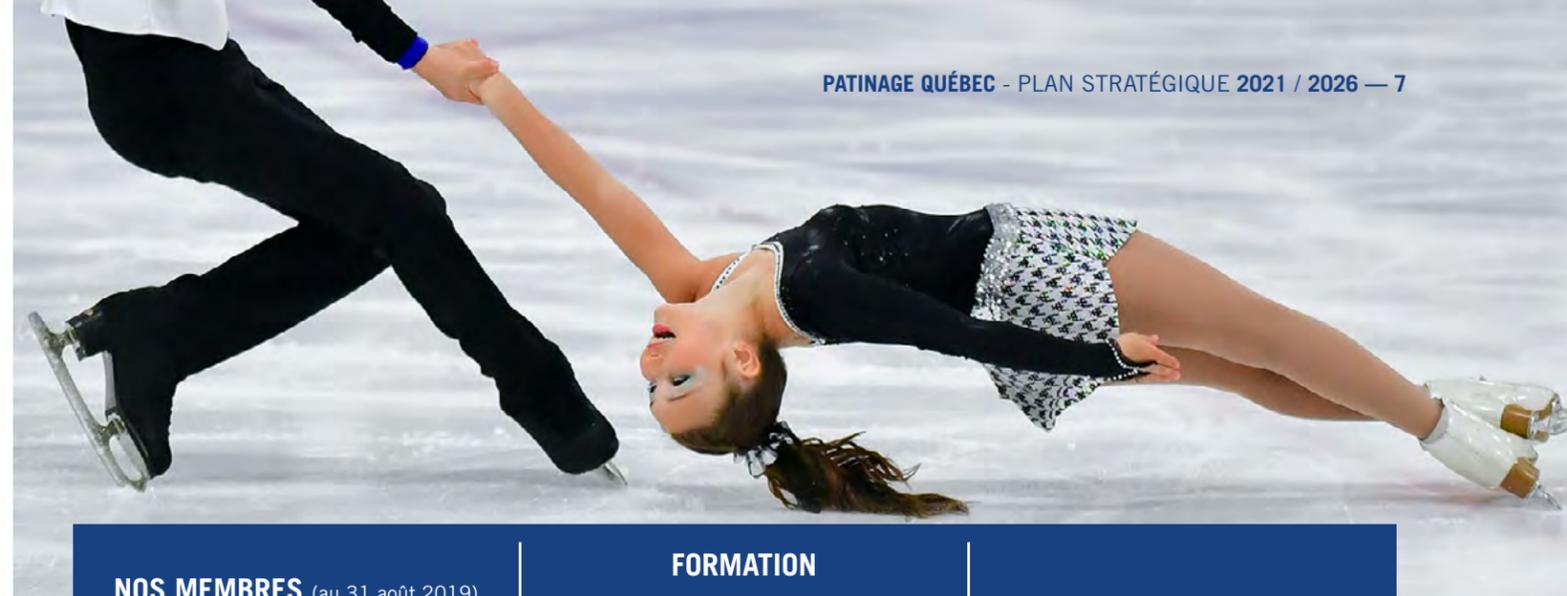
ASSOCIATIONS RÉGIONALES SELON LE DÉCOUPAGE DES JEUX DU QUÉBEC

252

CLUBS ET ÉCOLES EN ACTIVITÉS PARTOUT AU QUÉBEC

PROGRAMMES

- Patinage Plus
- Patinage Plus Intensif
- Patinage STAR
- Patinage de compétition
- Patinage synchronisé
- Patinage Adulte
- Patinage adapté (Olympiques spéciaux et Para)
- Programme Apprenti-Athlètes et Sport-Études
- Apprenti Athlète
- Sport Études



NOS MEMBRES (au 31 août 2019)

40 357

membres patineurs ou bénévoles

1760

entraîneurs

FORMATION ET PERFECTIONNEMENT

+ 500

formations pour les entraîneurs

+ 500

formations pour les officiels.

AUTRES ACTIVITÉS

- Programme de développement des patineurs;
- Équipe du Québec;
- Congrès annuel et gala de reconnaissance

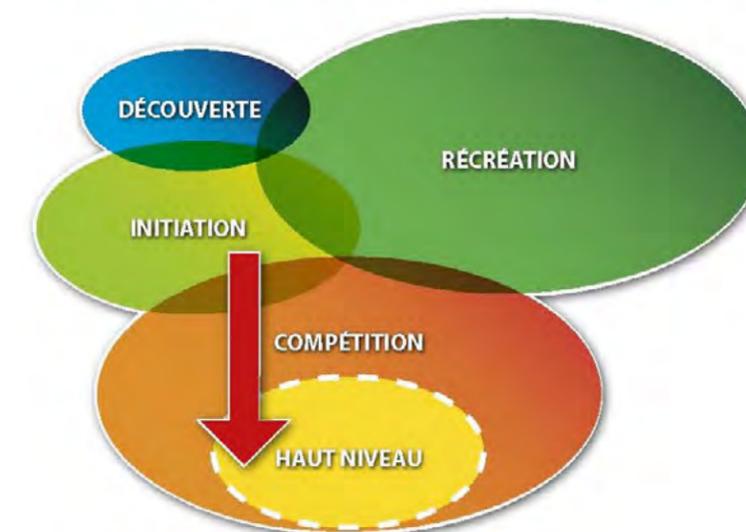
COMPÉTITIONS

- 76 COMPÉTITIONS DE NIVEAU LOCAL ET RÉGIONAL
- 48 COMPÉTITIONS DE NIVEAU INTERRÉGIONAL
- 8 COMPÉTITIONS PROVINCIALES
- 1 à 2 COMPÉTITIONS NATIONALES OU INTERNATIONALES PAR ANNÉE



TESTS 150 SESSIONS DE NIVEAU LOCAL
90 SESSIONS DE NIVEAU RÉGIONAL | 4 SESSIONS DE NIVEAU PROVINCIAL

LES CINQ CONTEXTES DE LA PRATIQUE SPORTIVE





PATINAGE QUÉBEC VU PAR LES MEMBRES

— Au cours des derniers mois, quatre sondages ont été réalisés auprès de nos membres : entraîneurs, officiels, administrateurs de clubs, d'écoles et de régions ainsi qu'un sondage pour tous les membres.

— Suite à l'analyse de ces sondages, aux rencontres avec les membres du conseil d'administration et la table de concertation des présidents régionaux, voici les constats.

FORCES	ENJEUX
Développement de la pratique sportive	Communication interne et externe
Diversité des programmes et des formations	Optimisation des services et de l'exécution des programmes
Expertises nationale et internationale au niveau des patineurs, des entraîneurs, des officiels et des bénévoles	Recrutement de nouveaux bénévoles
Présence dans toutes les régions du Québec et plus de 40 000 membres	Transfert de connaissance
Relations avec les partenaires et les membres	Superficie du territoire à couvrir

APPRÉCIATION DES MEMBRES

FAITS SAILLANTS DES SONDAGES

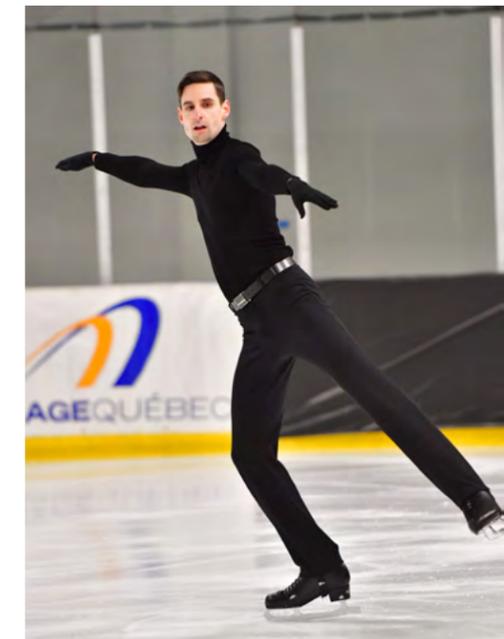
- 18** Toutes les régions de Patinage Québec sont représentées dans les sondages
- + de 2300** Répondants aux différents sondages de Patinage Québec
- 76 %** Entraîneurs et d'officiels satisfaits des opportunités de formation

COMMUNICATION DE PATINAGE QUÉBEC

- 89 %** Satisfaction pour notre site internet
- 97 %** Satisfaction relié à nos courriels
- 73 %** Satisfaction de nos réseaux sociaux
- 94 %** Satisfaction pour l'utilisation de nos plateformes par les membres

ACTIVITÉS DE PATINAGE QUÉBEC

- 94 %** Satisfaction pour les activités liées au congrès annuel
- 95 %** Satisfaction pour les activités de perfectionnement des entraîneurs
- 99 %** Satisfaction pour les compétitions provinciales
- 93 %** Satisfaction lié à l'Équipe du Québec
- 92 %** Satisfaction pour les formations d'entraîneurs et d'officiels
- 88 %** Satisfaction lié aux activités de développement des patineurs
- 79 %** Satisfaction pour le Programme régional des entraîneurs et officiels mentors
- 95 %** Satisfaction pour les webinaires offerts par Patinage Québec



ANALYSE DE LA SITUATION

LA PANDÉMIE DE LA COVID-19 QUI A CHAMBOULÉ LE MILIEU SPORTIF QUÉBÉCOIS DEPUIS MARS 2020 A GRANDEMENT AFFECTÉ NOTRE SPORT AVEC UNE BAISSÉ DE MEMBERSHIP DE 62 % POUR LA SAISON 2020-2021. LES RESTRICTIONS IMPOSÉES PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC AFIN DE LUTTER CONTRE LA PROPAGATION DU VIRUS ONT FORCÉ L'ORGANISATION À RENONCER PRESQU'ENTIÈREMENT À LA SAISON 2020-2021 ET ENTRAÎNENT PLUSIEURS INCERTITUDES POUR LES PROCHAINES ANNÉES.

— Cette pandémie a également permis à Patinage Québec d'innover sur les nouvelles technologies et de créer de nouveaux partenariats qui seront bénéfiques pour l'organisation à long terme. Plus de 50 webinaires et capsules ont été offerts à nos bénévoles, entraîneurs, officiels, patineurs et leurs parents. Au cours de la dernière année, Patinage Québec a préparé ses outils de référence pour ses membres comme le développement des compétitions virtuelles, la mise à jour des guides de l'administrateur et du mandataire Sport-Études, la révision de son modèle de développement de l'athlète ainsi que plusieurs documents de référence pour la reprise sécuritaire de la pratique sportive. La contribution de tous sera nécessaire pour le retour de nos membres dans nos clubs et nos écoles de patinage.

— Malgré cette incertitude, nous entreprenons ce nouveau cycle avec confiance. L'histoire de Patinage Québec, l'un des organismes de sport les plus solides et les plus stables dans la province, se poursuit avec le Plan stratégique 2021-2026. La collaboration de tous les acteurs du patinage permettra de retrouver rapidement les participants et ensemble, nous continuerons à faire évoluer non seulement le sport, mais aussi tous les humains qui s'impliquent dans notre organisation.



AXES STRATÉGIQUES

SUITE À CETTE ANALYSE AINSI QUE LES OBLIGATIONS D'UNE FÉDÉRATION SPORTIVE QUÉBÉCOISE, TROIS AXES STRATÉGIQUES ONT ÉTÉ IDENTIFIÉS POUR LA PLANIFICATION 2021-2026.

— Axe de croissance :

Augmenter la participation et l'engouement pour le patinage.

—Axe de performance :

Optimiser le système de développement de l'excellence.

—Axe de l'organisation :

Poursuivre l'atteinte de l'excellence organisationnelle pour toutes les entités de patinage.



AXE DE CROISSANCE

Augmenter la participation et l'engouement pour le patinage.

AUGMENTER LA RÉTENTION ET LE RECRUTEMENT DES PERSONNES IMPLIQUÉES DANS LA PRATIQUE SPORTIVE

Contexte de la pratique sportive : Découverte

— Le contexte de pratique sportive Découverte se veut en quelque sorte un point de départ en vue de la pratique d'une discipline sportive. Ce sont des activités durant lesquelles le participant prend contact avec une discipline sportive. Les clubs, les écoles de patinage et les associations régionales bénéficient d'outils de référence afin d'organiser des journées «Amène un ami» ainsi que le programme Pré Patinage Plus. La caravane de patins sert également lors des programmes d'initiation dans les écoles. À la fin du cycle, Patinage Québec souhaite que ces activités se déroulent dans toutes les régions du Québec. C'est par ces initiatives que plus de gens découvrent le patinage et s'initient au sport.

CLIENTÈLES VISÉES



Athlètes
et parents



Clubs, écoles
et régions



Bénévoles



Entraîneurs



Officiels



Formation et perfectionnement

— Patinage Québec a le mandat de rendre accessibles des programmes de formation et de perfectionnement pour les entraîneurs, les officiels et les bénévoles. L'éducation est considérée comme l'élément le plus important pour aider à accroître la capacité de prestation de l'organisation. L'élaboration d'outils, le perfectionnement et l'offre de cours de formation pour les entraîneurs et les officiels sont essentiels pour assurer l'encadrement sécuritaire des patineurs. L'offre d'outils, de formations et de services-conseils pour les bénévoles œuvrant dans les clubs, les écoles de patinage et les associations régionales permet de mieux outiller nos intervenants et favorise leur rétention dans le sport.

PROMOUVOIR LA PARTICIPATION AU PATINAGE ET DÉPLOYER LES DIFFÉRENTS PROGRAMMES DE PATINAGE

Contexte de la pratique sportive : Initiation

— Le contexte de pratique sportive Initiation permet au participant d'acquérir les connaissances et de développer les habiletés et les aptitudes nécessaires à la pratique d'un sport. Le programme Patinage Plus est conçu afin d'atteindre ces objectifs et ainsi inspirer les gens à s'adonner aux joies du patinage. La prestation uniforme et conforme aux normes de Patinage Plus par les clubs et les écoles est essentielle au succès à long terme de Patinage Québec et elle exige donc une concertation continue et un engagement inébranlable envers la prestation de services de

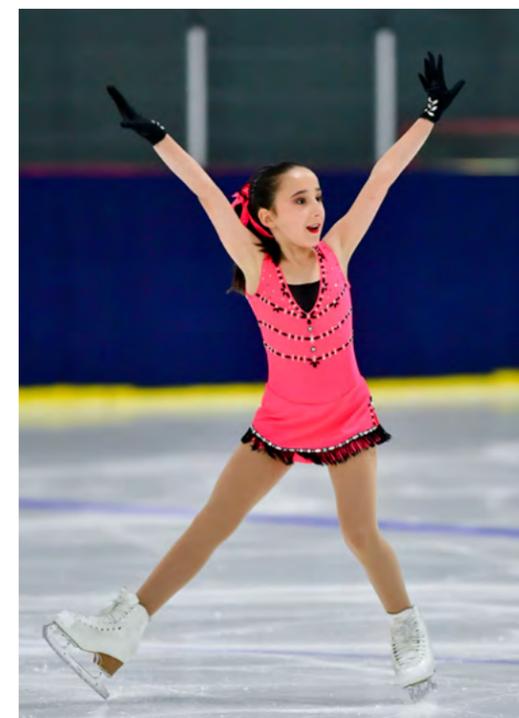


qualité. Pour ce faire, Patinage Québec visitera les clubs et les écoles de patinage offrant ce programme pour assurer la conformité et la qualité du service offert. Des propositions afin de développer les patineurs dans ce programme seront également élaborées.

Contexte de la pratique sportive : Récréation

— Le contexte de pratique sportive Récréation permet à tous les patineurs de continuer la pratique sportive. Les règles et l'encadrement soutiennent de façon harmonieuse le déroulement du sport tout en permettant le divertissement et le dépassement des participants à l'intérieur des caractéristiques essentielles du sport. Plusieurs programmes sont offerts aux patineurs afin de pratiquer le patinage. Les clubs et les écoles ont également la responsabilité d'aider à créer un environnement d'apprentissage positif pour le programme Patinage STAR qui encourage et favorise le progrès et le développement. Des idées novatrices sont déployées pour développer cette clientèle afin qu'elle demeure active dans le sport. Les programmes Olympiques spéciaux et de patinage adapté favorisent l'inclusion de tous dans la pratique du patinage.

Le patinage synchronisé est un excellent véhicule qui offre aux participants une expérience axée sur le plaisir, la forme physique, le développement des habiletés et les possibilités de compétition dans un environnement d'équipe. L'esprit de groupe favorise la rétention des adolescents dans le sport. Les programmes Adultes permettent également aux



patineurs d'adopter un mode de vie actif qui est essentiel au développement durable du patinage au Québec

Contexte de la pratique sportive : Compétition

— Le contexte de pratique sportive Compétition s'adresse aux athlètes qui participent à un sport tout en aspirant davantage à la performance qu'au jeu et exige de la part du participant des habiletés techniques de même qu'un effort soutenu par l'entraînement. Ce contexte nécessite un encadrement soutenu et étoffé. Le modèle de développement de l'athlète guide les intervenants dans les différentes sphères du développement sportif pour les disciplines du simple, du couple et de la danse. Le modèle du développement de l'athlète de patinage synchronisé sera développé dès le début du cycle de planification stratégique. Les clubs et les écoles offrent dans ce contexte

les programmes d'études de Patinage Québec : Apprenti-Athlète, Concentration, Sport-Études et Alliance Sport-Études. Afin d'assurer un haut niveau de service, les critères de reconnaissance des différents programmes ont été rehaussés et Patinage Québec vise l'atteinte par la majorité de ses mandataires sportifs du niveau d'identification des athlètes.

AXE DE PERFORMANCE

Optimiser le système de développement de l'excellence.



AUGMENTER LA REPRÉSENTATION DE PATINEURS, D'ENTRAÎNEURS ET D'OFFICIELS ŒUVRANT SUR LA SCÈNE PROVINCIALE, NATIONALE ET INTERNATIONALE

Compétitions

— L'accueil de compétitions nationales et internationales permet à plusieurs entraîneurs, officiels et athlètes québécois de goûter à une première expérience nationale et internationale les amenant à se dépasser. Patinage Québec désire poursuivre l'accueil d'événements nationaux et internationaux au cours de ce cycle. Dès l'été 2021, l'Union internationale de patinage fera son choix pour les championnats du monde 2024 de patinage artistique de l'ISU et Montréal

CLIENTÈLES VISÉES



Athlètes et parents



Entraîneurs



Officiels

a été présentée comme ville canadienne candidate pour cet événement. Les retombées tant au niveau de la visibilité que du legs financier sont importantes pour l'avenir du sport. Patinage Québec souhaite avoir l'opportunité de terminer le travail amorcé pour l'édition 2020 qui a été annulée.

Contexte de la pratique sportive : Haut niveau

— Le contexte de pratique sportive Haut niveau s'adresse aux athlètes engagés dans une recherche de haute performance. C'est le moment où les athlètes atteignent le sommet de leur performance. Le nombre d'athlètes engagés dans une démarche d'excellence ainsi que les assignations de patineurs aux compétitions internationales Junior et Senior permettent à Patinage Québec de soutenir le développement des athlètes identifiés via le programme de soutien au développement de l'excellence. Patinage Québec désire également augmenter le nombre d'officiels sur la scène nationale et internationale.

PROMOUVOIR ET ASSURER L'APPLICATION DE LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DES PATINEURS, DES ÉQUIPES DE PATINAGE SYNCHRONISÉ, DES ENTRAÎNEURS ET DES OFFICIELS.

Développement des patineurs

— Le programme de développement des patineurs de Patinage Québec a fait ses preuves depuis plusieurs années. Plusieurs athlètes ont brillé et



ont fait rayonner le Québec et notre sport tant au niveau national qu'international. Fort d'une culture d'excellence, ceux-ci sont une source d'inspiration sans contredit et des ambassadeurs pour les générations de patineurs à venir. La poursuite des programmes de développement est essentielle pour accompagner les patineurs et leurs entraîneurs. Le déploiement de la structure organisationnelle doit se poursuivre afin que chaque région offre une équipe régionale qui permettra aux patineurs de vivre une expérience dès le contexte d'Initiation. La discipline du patinage synchronisé bénéficie également d'un encadrement via les programmes de développement des équipes nationales et internationales.

Développement des entraîneurs

— Le développement et le perfectionnement des entraîneurs sont primordiaux afin de développer des athlètes. Patinage Québec offre des activités de perfectionnement en ligne et en personne pour permettre aux entraîneurs de poursuivre leur développement et leurs acquisitions de connaissances. Les divers programmes de mentorat favorisent également le développement des entraîneurs québécois. Pour ce faire, les programmes suivants sont et seront offerts :

- Participation au programme de mentorat de l'Institut national du sport du Québec pour les entraîneurs ayant des athlètes Excellence;
- Programme de mentorat pour les entraîneurs nationaux;
- Programme de mentorat pour les entraîneurs provinciaux;
- Programme de mentorat pour les entraîneurs-évaluateurs;
- Programme de mentorat pour les entraîneurs en formation.

Développement des officiels

— Les officiels consacrent beaucoup de leur temps pour améliorer la qualité du patinage et s'investissent auprès des patineurs et des entraîneurs en partageant leur expertise. Le développement professionnel des officiels est donc nécessaire pour leur offrir des outils pour exercer leur passion. Patinage Québec veut accroître les opportunités de développement des officiels tout en augmentant la qualité.

S'ASSURER QUE L'ÉQUIPE DU QUÉBEC DEMEURE PARMIS LES LEADERS AU PAYS PAR SA STRUCTURE ET SES OUTILS DE PERFORMANCE.

Compétition

— L'équipe du Québec regroupe les patineurs Pré-Novice à Senior en simple, en couple et en danse ainsi que les équipes de patinage synchronisé. Le nombre d'entrées est déterminé selon les règles de Patinage Canada et une forte représentativité est un indicateur de l'intérêt envers les disciplines dans la province. La promotion de la pratique du patinage chez les garçons est un enjeu pour l'avenir de certaines disciplines.



AXE DE L'ORGANISATION

Assurer un renouvellement continu de l'atteinte de l'excellence organisationnelle pour l'ensemble des entités de patinage.

POURSUIVRE L'ADOPTION ET LE RESPECT DES POLITIQUES, DES RÈGLES ET DES PRATIQUES DE GOUVERNANCE QUI INSTAURENT UNE CULTURE D'INTÉGRITÉ, DE RESPONSABILITÉ ET D'EFFICACITÉ AU SEIN DE PATINAGE QUÉBEC.



Gouvernance de Patinage Québec

— La bonne gouvernance d'un organisme se définit par un ensemble de politiques, de règles et de pratiques auxquelles se réfère une association pour réaliser ses objectifs communs tout en adhérant à des normes d'éthique, d'intégrité, de responsabilité et d'efficacité rigoureuses et claires. À compter de 2023, le gouvernement du Québec imposera aux fédérations sportives de se conformer au code de gouvernance des organismes à but non lucratif québécois en loisir et en sport. Patinage Québec révisera ses règlements généraux afin d'en assurer la conformité. De plus, les politiques seront mises en œuvre pour atteindre le plus haut standard de gouvernance.

Gouvernance des entités membres

— Patinage Québec veut également accompagner les clubs, les écoles de patinage et les associations régionales dans leur adoption de politiques, de règles et de pratiques de gouvernance. Des outils, des formations et des services-conseils sont offerts et développés pour supporter les bénévoles dans leur rôle d'administrateur.



ATTEINDRE L'EFFICACITÉ DANS LA GESTION DES OPÉRATIONS ET AUGMENTER L'AUTONOMIE FINANCIÈRE.

Équilibre budgétaire

— Patinage Québec possède un actif net cumulé au cours des cinquante années d'existence. En tant qu'organisme à but non lucratif, Patinage Québec s'efforce de gérer ses activités en équilibrant ses produits et ses charges. L'objectif de l'organisation au cours du cycle de la planification stratégique est de maintenir un budget en équilibre en bénéficiant de revenus d'activités autonomes, de commandites, de contribution des membres ainsi que de subventions gouvernementales.

Guides de référence

— C'est par l'information et la formation qu'il est possible d'atteindre l'efficacité dans la gestion des opérations. Le développement de procédures et de guides de référence pour les employés ainsi que les membres assurent une transmission des connaissances et une uniformité dans les opérations. Tout au long du cycle, les guides seront mis à jour : administrateur, responsable des tests, gestion des compétitions, mandataire des programmes d'études, engagement des entraîneurs, équipe du Québec, etc.

CLIENTÈLES VISÉES



Athlètes
et parents



Clubs, écoles
et régions



Bénévoles



Entraîneurs



Officiels

AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DANS LES COMMUNICATIONS ET AUGMENTER LA REPRÉSENTATION AUPRÈS DES PARTIES PRENANTES.

Communication interne

— Plusieurs outils de communication assurent une transmission de l'information à nos membres via des envois ciblés de courriels, des webinaires et des capsules. Le visuel sera revu afin de s'adresser de façon personnalisée à chacune des clientèles ciblées. Le site Internet de Patinage Québec comprend toute l'information pertinente et son développement se poursuivra avec l'ajout de nouvelles fonctionnalités.

Communication externe

— Les communications externes accroissent la visibilité du sport dans le grand public. Les médias sociaux permettent de faire rayonner les initiatives de Patinage Québec, que ce soit par les événements ou encore les membres. Le sentiment plus étroit d'appartenance des membres de Patinage Québec instauré dans les dernières années, via le ton, les images et les textes utilisés sur les médias sociaux a entraîné une augmentation du nombre d'abonnés. Au cours du cycle, l'accent sera orienté vers le divertissement. Plusieurs activités de relations de presse sont offertes pour publiciser les événements ainsi que partager les histoires des athlètes et des entraîneurs. La web diffusion des événements permet de rejoindre un large public et de faire connaître les vedettes de demain. L'utilisation de cette plate-forme sera maximisée en incluant des capsules promotionnelles pour le recrutement de bénévoles et d'officiels ainsi que le partage d'information sur différents programmes.

Partenariat

— Patinage Québec continuera de développer ses relations avec les partenaires externes comme Patinage Canada, SportsQuébec, l'Institut National du sport du Québec, l'Association québécoise du loisir municipal ainsi que les municipalités et le gouvernement du Québec. Plusieurs entreprises sont associées avec Patinage Québec pour des commandites monétaires, en biens ou en services. Au cours des prochaines années, l'objectif est d'augmenter le nombre d'entreprises partenaires ainsi que leur engagement.

DÉPLOYER ET PROMOUVOIR LES PROGRAMMES DE SPORT SÉCURITAIRE FAVORISANT L'INCLUSION, L'INTÉGRITÉ ET LA PROTECTION DES INTERVENANTS.

— Patinage Québec collabore avec Patinage Canada pour le déploiement et la promotion des programmes de sport sécuritaire dans la province. Ces programmes de soutien aux athlètes, aux entraîneurs, aux officiels et aux bénévoles assurent un encadrement sain, professionnel et respectueux. L'organisation s'est aussi dotée de politiques afin de favoriser le développement optimal de ses membres dans le respect et l'intégrité. Au cours du cycle, plusieurs formations ciblées seront offertes aux différents types de clientèle. Le développement et l'épanouissement de la personne par le biais d'activités saines, constructives et sécuritaires demeurent une priorité.



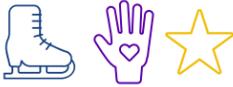
INDICATEURS DE PERFORMANCE

LES INDICATEURS DE PERFORMANCE SONT LES CIBLES À ATTEINDRE EN 2026 POUR RELEVÉ LES DÉFIS PERMETTANT D'AMÉLIORER LA PRATIQUE DU SPORT. LES RÉSULTATS SERONT PRÉSENTÉS ANNUELLEMENT AFIN DE SUIVRE LES PROGRÈS RÉALISÉS PAR RAPPORT AUX PARAMÈTRES ÉTABLIS. AFIN D'Y PARVENIR, UN PLAN D'ACTION ANNUEL SERA DÉVELOPPÉ CHAQUE ANNÉE AFIN D'APPORTER LES AJUSTEMENTS NÉCESSAIRES.

AXE DE CROISSANCE

RÉTENTION ET RECRUTEMENT

2025-2026

	Nombre d'adhérents inscrits	42 000
	Nombre d'entraîneurs professionnels en règle	1800
	Nombre d'officiels actifs	500
	Nombre d'équipes	80

FORMATION ET PERFECTIONNEMENT

2021-2026

	Nombre de formations offertes pour les entraîneurs	50
	Nombre de formations offertes pour les officiels	35
	Nombre de formations offertes pour les bénévoles	25

DÉPLOIEMENT DES PROGRAMMES

2021-2026

	Nombre d'activités Découverte	40
	Pourcentage de clubs visités pour le programme Patinage Plus	95 %
	Pourcentage de clubs visités pour le programme STAR	80 %
	Pourcentage de Sport-Études atteignant le ratio d'athlètes identifiés	95 %

AXE DE PERFORMANCE

REPRÉSENTATIVITÉ

2021-2026

	Pourcentage des assignations aux compétitions internationales Junior et Senior dans toutes les disciplines	30 %
	Nombre d'officiels sur la scène nationale et internationale	35
	Nombre de compétitions nationales et internationales accueillies au Québec	5

PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT

2025-2026

	Nombre de patineurs atteignant les critères des équipes de développement B et plus	80
	Nombre de programmes de mentorat offerts	20
	Pourcentage de régions offrant un programme de développement des patineurs	90 %
	Nombre d'activités de développement professionnel offertes	10

ÉQUIPE DU QUÉBEC

2025-2026

	Pourcentage des entrées pourvues sur l'Équipe du Québec	75 %
---	---	-------------

AXE DE L'ORGANISATION

COMMUNICATION ET MARKETING

2021-2026

	Nombre de commanditaires et partenaires engagés	15
	Nombre de communications aux membres	30

GOUVERNANCE

2021-2026

	Conformité des règlements généraux de Patinage Québec aux normes du code de gouvernance	100 %
	Mise en oeuvre des politiques du code de gouvernance des organismes à but non lucratif québécois en loisir et en sport	100 %
	Pourcentage des clubs, des écoles et des associations régionales ayant révisé leurs règlements généraux	80 %

GESTION DE L'ORGANISATION

2021-2026

	Finances de Patinage Québec	Équilibre budgétaire
	Déploiement et révision des guides de référence pour les membres	10

SPORT SÉCURITAIRE

2021-2026

	Nombre de séances d'information	10
	Développement d'outils de sensibilisation pour chacun de types de membres	4



PATINAGEQUÉBEC

—— patinage.qc.ca