



## GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

Atelier virtuel - 13 mai 2021

Présenté par:

Manon Chartier, Directrice des opérations

Diane Choquet, Coordinatrice aux entraîneurs

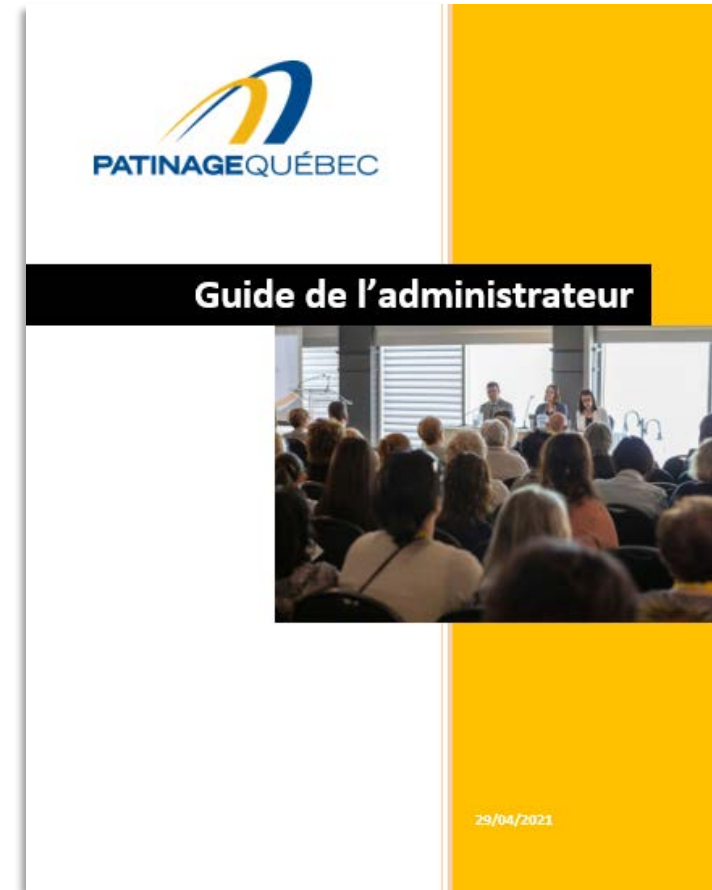
# Mot de bienvenue

Sophie Doré

Vice-présidente, Administration

## Plan de la rencontre

1. But du Guide de l'administrateur
2. Révision du Guide de l'administrateur
3. Structure du Guide de l'administrateur
4. Trucs & Astuces
5. Questions



# 1. BUT DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

- Présenter les principes fondamentaux de la bonne gouvernance et de la saine gestion d'un OSBL.

## 2. RÉVISION DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

- Regrouper plusieurs documents;
- Uniformiser la terminologie à travers les documents;
- S'arrimer au nouveau code de gouvernance des OSBL québécois de loisir et de sport du Québec;
- Fournir des informations et des outils pratiques.

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

Section 1: Association

Section 2: Conseil d'administration

Section 3: Comités

Section 4: Pratiques administratives

Sections 5 à 9: Ressources humaines

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 1: Association

- ✓ Structure du patinage
- ✓ Politique 23 de Patinage Québec
- ✓ Lettres patentes et règlements généraux de l'organisme
- ✓ Vision
- ✓ Valeurs
- ✓ Mission

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 2: Conseil d'administration

- ✓ Rôle du conseil d'administration
- ✓ Principes d'engagement
- ✓ Rôle des administrateurs



## 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

### Section 3: Comités

- ✓ But de créer des comités
- ✓ Principes de fonctionnement
- ✓ Entrée en vigueur
- ✓ Perte de qualité et vacances

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 4: Pratiques administratives

- ✓ Politique de gestion budgétaire
- ✓ Processus budgétaire
- ✓ Politique de remboursement des frais de dépenses
- ✓ Contrat d'utilisation et propriété matérielle

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

Sections 5 à 9: Ressources humaines:

Section 5: Politiques générales en ressources humaines

Section 6: Vérification d'antécédents judiciaires

Section 7: Protection et accès aux renseignements personnels des membres

Section 8: Code de conduite

Section 9: Code d'éthique et de déontologie des administrateurs

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 5: Politiques générales en ressources humaines

- ✓ Politique de recrutement, licenciement, congédiement et démission du personnel
- ✓ Politique de recrutement de personnel bénévole
- ✓ Droits de propriété intellectuelle/ droits d'auteur
- ✓ Cession de droits
- ✓ Politique de signalement et de règlements de différends généraux de Patinage Canada
- ✓ Politique concernant le comité de discipline
- ✓ Règles de preuves et procédures applicables recommandées
- ✓ Document de régies internes à l'attention des administrateurs

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 6: Politique de vérification d'antécédents judiciaires

- ✓ But de la politique
- ✓ Définitions et applications
- ✓ Critères de filtrage
- ✓ Procédures de fonctionnement et fréquence de vérification
- ✓ Entrée en vigueur de la politique des vérifications judiciaires

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 7: Politique sur la protection et l'accès aux renseignements personnels des membres

- ✓ Cueillette, protection et divulgation
- ✓ Politique

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 8: Codes de conduite

- ✓ Code de conduite de l'entraîneur
- ✓ Code de conduite de l'officiel
- ✓ Code de conduite du participant
- ✓ Code de conduite des parents

### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Section 9: Code d'éthique et de déontologie des administrateurs

- ✓ Valeurs
- ✓ Objet et champ d'application
- ✓ Devoirs et obligations
- ✓ Mécanisme d'application
- ✓ Déclaration des administrateurs



### 3. STRUCTURE DU GUIDE DE L'ADMINISTRATEUR

#### Annexes:

- Modèle de formulaire d'emprunt d'appareils
- Politique sur le(s) droit(s) de propriété intellectuelle/droits d'auteurs
- Modèle de contrat "Cession de droits"
- Formulaire de consentement: antécédents judiciaires
- Formulaire de déclaration de conflit d'intérêt

## 4. TRUCS & ASTUCES

Références faciles:

**Le programme Patinage Plus** est le programme vedette d'initiation au patinage de Patinage Canada, pour les débutants de tout âge, qui enseigne les mouvements fondamentaux et les habiletés de base.

Pour en savoir plus :

<https://skatecanada.ca/apprendre-a-patiner/patinage-plus/?lang=fr>

## 4. TRUCS & ASTUCES

### 1. Les administrateurs

Le conseil d'administration comprend : [insérer ici la composition de votre conseil d'administration comme stipulé dans les lettres patentes et les règlements généraux de l'organisme de l'association. Notez que votre conseil d'administration devra être formé en tenant compte des postes présentés dans les pages suivantes. Vous pouvez regrouper des postes au besoin]. Chaque administrateur est un membre en règle de Patinage Canada agissant dans le meilleur intérêt de l'association et agissant comme représentant de l'association lors des événements.

## 4. TRUCS & ASTUCES

### 1. Entrée en vigueur

Le conseil d'administration de l'association régionale doit s'inspirer de ce qui précède pour rédiger sa politique concernant les comités et définir une date d'entrée en vigueur. Bien qu'elle puisse être modifiée par écrit de temps à autre, elle fait l'objet d'une révision annuelle.

EXEMPLE DE LIBELLÉ : *La présente politique sur les comités de l'association régionale [insérer le nom de l'association régionale] entre en vigueur ce [insérer date d'entrée en vigueur]. Bien qu'elle puisse être modifiée par écrit de temps à autre, elle fait l'objet d'une révision annuelle*

## 4. TRUCS & ASTUCES

EXEMPLE DE LIBELLÉ : *La présente politique sur les comités de l'association régionale [insérer le nom de l'association régionale] entre en vigueur ce [insérer date d'entrée en vigueur]. Bien qu'elle puisse être modifiée par écrit de temps à autre, elle fait l'objet d'une révision annuelle.*

## 4. TRUCS & ASTUCES

Références faciles:

Pour plus de renseignements concernant les entraîneurs, vous pouvez consulter :

[https://patinage.qc.ca/wp-content/uploads/2020/01/@Guide-salaire\\_entraineurs\\_FINAL.pdf](https://patinage.qc.ca/wp-content/uploads/2020/01/@Guide-salaire_entraineurs_FINAL.pdf)

## 4. TRUCS & ASTUCES

### Références faciles:

Un code de conduite générique a été produit par Patinage Canada. Voici le lien : <https://info.skatecanada.ca/index.php/fr/politiques/80-code-de-deontologie-de-patinage-canada.html>.

Vous pouvez également utiliser les codes spécifiques qui suivent.

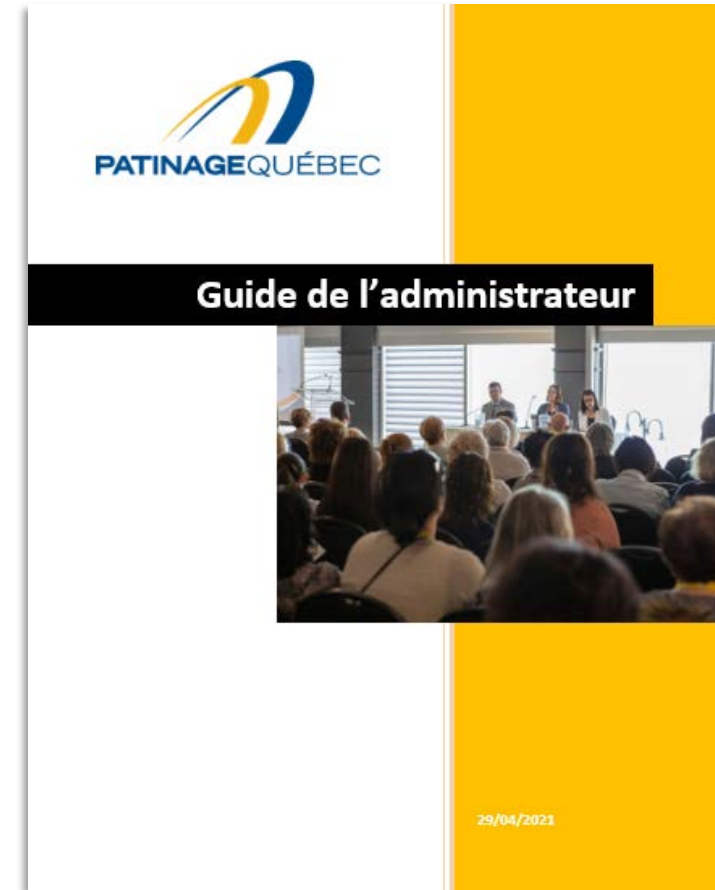
# Guide de l'administrateur

Questions?



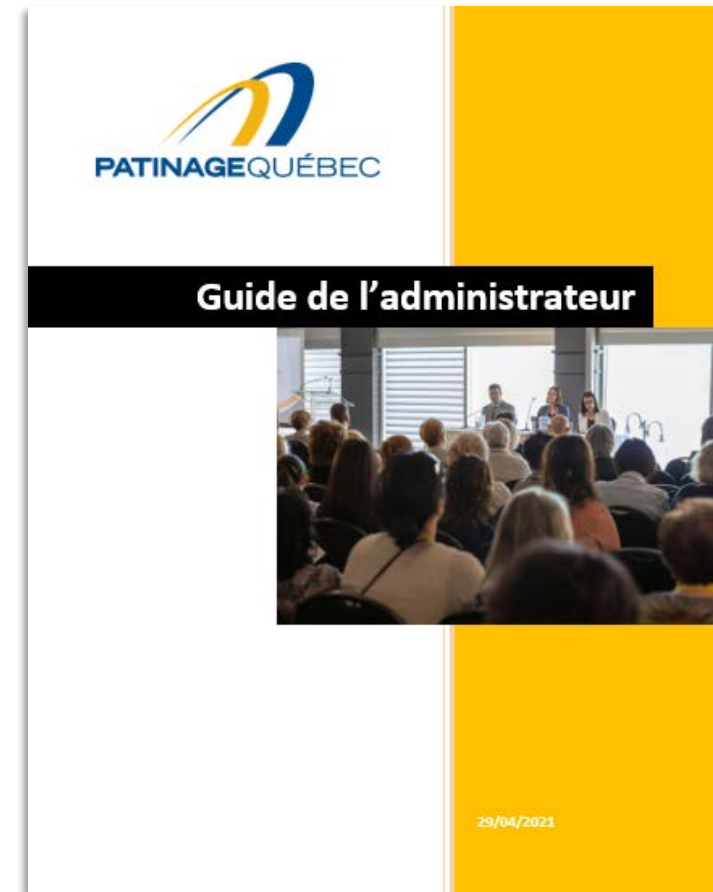


[adesjardins@patinage.qc.ca](mailto:adesjardins@patinage.qc.ca)



Merci de votre présence!

Bonne soirée!





MERCI POUR VOTRE PRÉSENCE !

